

# Vad kännetecknar en stark revision?

**Lotta Ricklander**  
**Sveriges Kommuner och Regioner**

# Den kommunala revisionen – En demokratiskt förankrad revision

- Ett oberoende lokalt demokratiskt kontrollinstrument
- Granskar på fullmäktiges uppdrag och därigenom indirekt också för medborgarna
- Bidrar till en effektiv verksamhet samt till att värna om den lokala demokratin genom ett tydligt ansvarsutkrävande

# God revisionssed

- Att arbeta enligt god revisionssed är ett individuellt och gemensamt ansvar – såväl de förtroendevaldas som de sakkunnigas.
- Gemensam utveckling i sektorn
- Underlag för tillräcklig granskning
- Likvärdiga bedömningar – förutsägbarhet, rättssäkerhet och förtroende

# Vad har hänt sedan 2018?

- Grundläggande granskning etableras allt mer
- Standard kommunal räkenskapsrevision
- Revisionens kommunikation och dialog
- Fullmäktige och revisionen; utveckla samspelet
- Utveckla lekmannarevisionen i AB – studie 2021 + 2022
- Utredning En god kommunal hushållning (sep 2021)

# Revisionsprocessen

## Risikanalyser görs i allt större utsträckning

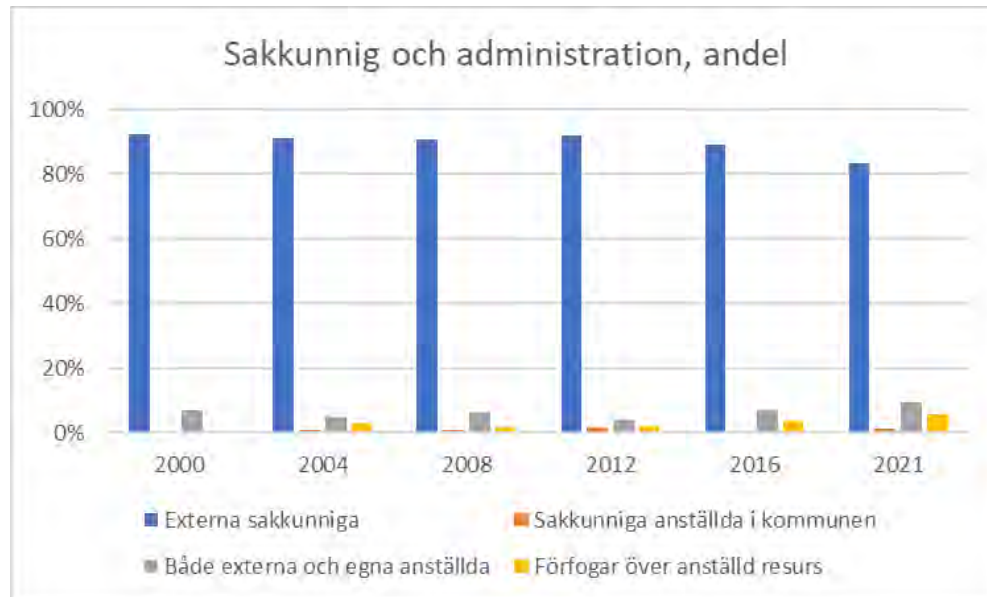


## Grundläggande granskning ökar

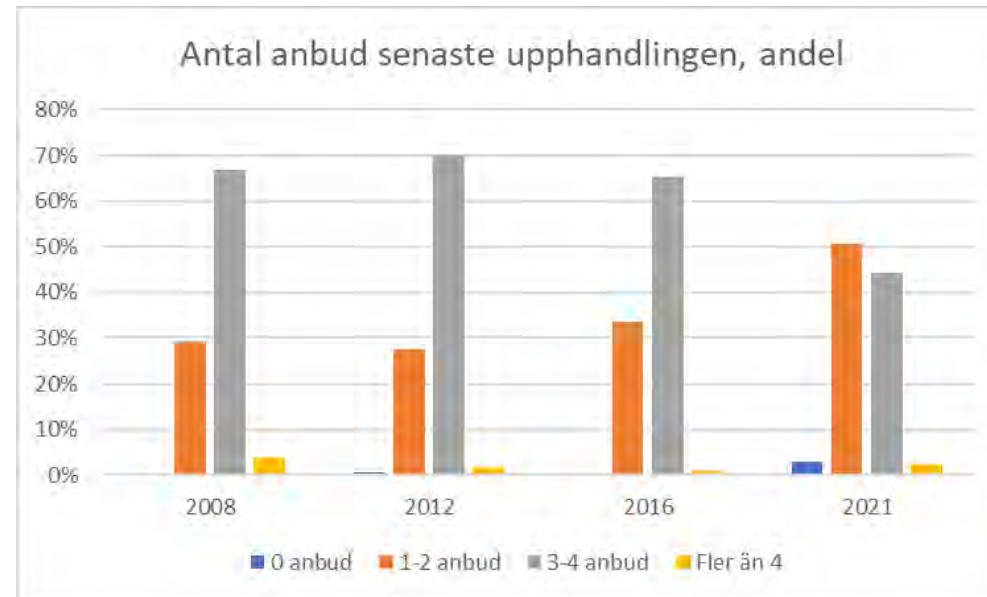


# Sakkunniga, upphandling och utbildning

Blandade resurser ökar försiktigt



Antal anbud per upphandling minskar



# lakttagelser

- Revisionsgruppernas arbetssätt ser stabilt ut över tiden
  - Finns det några arbetssätt som är mer resurseffektiva och ändamålsenliga än andra?
  - Vem analyserar och driver utvecklingen av revisionsgruppens arbetssätt?
  - Hur ser revisionsgruppens eget utvecklingsarbete ut?
- Antalet anbud per upphandling minskar
  - Är det en intressant bransch? För lite pengar? För höga krav?
  - Vilka alternativa lösningar till upphandlade tjänster finns det?

# Revisionens kommunikation och dialog



Studie "Närbild revision"



Fördjupa kunskaperna om revisionens arbetssätt, funktion och resultat



Undersöka vad som driver utveckling



# Utvecklingsområden

- Dialog med nämnder och styrelser; återkoppla
- Webb; skapa rutiner för publicering
- Språk och form i revisionsrapporter
- Kommunikation före, under och efter granskning
- Kommunikationsplan

# Samordning mellan kommunrevisionen och bolagsrevisionen

Personunion med kommunens revisorer

Sakkunniga ska anlitas

Klargör finansieringen

Samordna riskalanys, grundläggande granskning

# Framgångsfaktorer

- En samspelad revisionsgrupp
- En lyssnande och återkopplande revision
- En synlig revision (webb mm)
- Återkommande information i fullmäktige
- Information och utbildning i kommunen om revision

# Fullmäktige och revisionen

- **Fullmäktige** som uppdragsgivare behöver information från revisionen för att följa upp, utvärdera, omprioritera och pröva ansvar.  
*Hur använder fullmäktige sin revision?*
- **Revisionen** behöver fullmäktiges erfarenheter och insikter om utveckling, aktuella beslut och skeenden som underlag för sin riskanalys.  
*Hur får revisorerna tillgång till fullmäktige?*
- Ett närmare utbyte stärker **effekten** av revisionen och underlättar ansvarsprövningen.

# Ett bra samspel leder till att:

- Nämnder och styrelser ser positivt på revisionen
- Revisionsrapporterna är efterfrågade
- Revisionens resultat når ut i organisationen
- Det finns en grundläggande kunskap i stora delar av organisationen om revisionen
- Revisorerna upplever att de har bra förutsättningar för att genomföra uppdraget